



ПРИЛОЖЕНИЯ

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ (ПИСЬМО ОТ 17.02.2016 № ИН-06-52/8)

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «ТМК» на заседании от 11.03.2021 (протокол № 21 от 12.03.2021).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2020 год.

Заявление Совета директоров ПАО «ТМК» о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, приводится на стр. 47 настоящего Годового отчета.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	<ol style="list-style-type: none"> В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	<ol style="list-style-type: none"> Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Данная рекомендация касается порядка проведения общих собраний акционеров в форме собрания и внедрена полностью в корпоративную практику ПАО «ТМК» с 2019 года. В связи с рекомендацией Банка России в условиях пандемии общие собрания акционеров Общества проводились только в форме заочного голосования (в соответствии с нормами Федерального закона от 18.03.2020 №50-ФЗ и Информационным письмом Банка России от 03.04.2020 № ИН-06-28/48). 2. Соблюдается. 3. Соблюдается. В связи с вышеуказанными обстоятельствами Совет директоров признает рекомендацию 1.1.3 выполненной
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается 	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается 	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<ol style="list-style-type: none"> 1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается 	<p>Данная рекомендация касается порядка проведения общих собраний акционеров в форме собрания и внедрена полностью в корпоративную практику ПАО «ТМК» с 2019 года. В связи с рекомендацией Банка России в условиях пандемии общие собрания акционеров общества проводились только в форме заочного голосования (в соответствии с нормами Федерального закона от 18.03.2020 №50-ФЗ и Информационным письмом Банка России от 03.04.2020 № ИН-06-28/48).</p> <p>В связи с вышеуказанными обстоятельствами Совет директоров признает рекомендацию 1.1.6 выполненной</p>
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается 	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается 	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается 	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единичного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<p>Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p> <p>Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	<ol style="list-style-type: none"> В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками) 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров утвердил положение об информационной политике. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел отчет о практике корпоративного управления в обществе	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	<ol style="list-style-type: none"> Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров		
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	<p>1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, или связан с государством	В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> 1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества 	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<ol style="list-style-type: none"> 1. Председатель Совета директоров ПАО «ТМК» является неисполнительным директором. Общество расценивает данное отклонение от рекомендаций Кодекса как положительный фактор ввиду того, что Председатель является также конечным бенефициаром Общества. Председатель Совета директоров избран единогласно всеми членами Совета директоров Общества. Обществу известно, что избрание старшего независимого директора считается в мире хорошей практикой, однако международная практика исходит в основном из предпосылки о распыленной структуре акционерного капитала, что не характерно для ПАО «ТМК». Совет директоров считает действующую структуру управления эффективной, члены Совета директоров принимают активное участие в заседаниях по всем вопросам повестки дня. Фактором, снижающим возможные риски от несоблюдения данной рекомендации Кодекса, является практика избрания в Совет директоров достаточного числа независимых директоров (пять директоров из 11), пользующихся безукоризненной репутацией в инвестиционном и бизнес-сообществе. При рассмотрении в отчетном году вопросов о своей структуре Совет директоров исходил из отсутствия необходимости избрания старшего независимого директора, учитывая, что независимые директора входят в состав каждого комитета Совета директоров и каждый из независимых директоров может свободно высказывать свое мнение и голосовать по вопросам повестки дня. Совет директоров планирует придерживаться указанного выше подхода в ближайшей перспективе. 2. Соблюдается

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<ol style="list-style-type: none"> Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода 	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<ol style="list-style-type: none"> В состав Комитета по аудиту наряду с независимыми директорами входит один неисполнительный директор. При этом Председатель Комитета по аудиту – независимый директор. Совет директоров рассмотрел вопрос формирования комитета исключительно из независимых директоров и счел существующую в Обществе практику обоснованной, исходя из оптимального распределения нагрузки на директоров и предоставления им достаточного времени для выполнения своих обязанностей, а также с учетом необходимости наличия директоров, квалификация и опыт которых позволяют профессионально оценивать ситуацию в отрасли и информацию о деятельности Компании. Все члены Комитета соответствуют рекомендациям ККУ РФ в отношении их компетенций в области анализа и оценки отчетности. Совет директоров также уделяет внимание периодическому обновлению и возрастной сбалансированности состава комитетов и обеспечению преемственности в их работе. Совет директоров планирует в будущем придерживаться вышеуказанного подхода при формировании состава Комитета. <p>2–4. Соблюдаются</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса 	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<ol style="list-style-type: none"> Комитет по назначениям и вознаграждениям совмещает функции Комитета по вознаграждениям и Комитета по номинациям (кадрам, назначениям). Председатель Комитета – независимый директор. В состав Комитета наряду с независимыми директорами входит один неисполнительный директор. Квалификация и опыт членов Комитета позволяют профессионально реализовывать поставленные перед ним задачи. Все члены Комитета соответствуют рекомендациям ККУ Банка России в отношении их компетенций. Состав Комитета сформирован, в том числе исходя из оптимального распределения нагрузки на директоров и предоставления им достаточного времени для выполнения своих обязанностей. Совет директоров планирует в будущем придерживаться вышеуказанного подхода при формировании состава комитета. 2–3. Соблюдаются
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <4>), большинство членов которого являются независимыми директорами. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы	В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	<ol style="list-style-type: none"> Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров общества принимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<ol style="list-style-type: none"> Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе 	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>1–2. Соблюдаются.</p> <p>3. Информация о конечном бенефициаре – контролирующем лице Общества раскрыта на сайте Общества в ежеквартальных отчетах эмитента и в настоящем Годовом отчете. Контролирующее лицо Общества одновременно является Председателем Совета директоров, его планы в отношении наиболее важных аспектов корпоративного управления находят отражение во внутренних документах, а также иной информации (в том числе в сообщениях о существенных фактах о решениях, принятых органами управления), раскрываемой на сайте Общества</p>
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<ol style="list-style-type: none"> В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Общество выполняет данную рекомендацию, а также, руководствуясь лучшей практикой, дополнительно ежеквартально раскрывает МСФО-отчетность. Настоящий Годовой отчет составлен в соответствии с рекомендациями Кодекса о включении дополнительной информации в Годовой отчет (п. 293) и, в частности, содержит анализ основных показателей консолидированной финансовой отчетности Общества за 2020 год (MD&A). МСФО-отчетность за 2020 год вместе с аудиторским заключением раскрыта на английском и на русском языках на сайте эмитента, а также на сервере Интерфакса и на нее приведены ссылки в Годовом отчете. Таким образом, инвесторам предоставлен равный и необременительный доступ к МСФО-отчетности
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности	Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	<ol style="list-style-type: none"> Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<ol style="list-style-type: none"> Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества 	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<ol style="list-style-type: none"> Во внутренних документах Общества отсутствуют положения, предусматривающие процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Контроль стоимости осуществляется в рамках своей компетенции Советом директоров. В состав Совета директоров входят независимые директора, количественный состав которых достаточен для осуществления контроля за справедливой рыночной стоимостью отчуждаемого или приобретаемого имущества. В соответствии с Уставом Общества любые сделки по приобретению, отчуждению, залогу, аренде с правом выкупа, иному распоряжению недвижимым имуществом, совершаются при условии одобрения Советом директоров Общества. В ближайшем будущем Общество не планирует изменения подходов в данном вопросе.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>5. Внутренними документами Общества не предусмотрено привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества в связи с тем, что акции Общества обращаются в высшем котировальном списке на бирже, имеют достаточную ликвидность, и таким образом Общество владеет достоверной информацией об их стоимости.</p> <p>В ближайшем будущем Общество не планирует изменения подходов в данном вопросе.</p> <p>6. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенного перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p> <p>Согласно Положению о Совете директоров Общества члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта, своевременно раскрыть соответствующую информацию Обществу.</p> <p>Анализ практики применения вышеизложенного положения подтверждает его эффективность и разумную достаточность, в связи с чем Общество не планирует расширения перечня оснований заинтересованности в ближайшем будущем</p>

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ТМК»
и его дочерних предприятий опубликована на сайте:

https://www.tmk-group.ru/Financial_results

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «ТМК» ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2020 ГОДА

Данный обзор результатов деятельности и финансового состояния должен рассматриваться вместе с консолидированной финансовой отчетностью ТМК за 12 месяцев 2020 года.

Определенная информация, содержащаяся в данном документе, включая прогнозы, сведения о стратегии развития, представляет собой заявление о перспективах ТМК и допускает неопределенность. При оценке данного анализа должны рассматриваться различные факторы риска, которые могут привести к тому, что фактические результаты деятельности ТМК будут значительно отличаться от тех показателей, которые отображены в этих заявлениях.

Округление

Денежные величины, включенные в данный анализ результатов деятельности ТМК, были округлены до целых величин. В результате округления отдельные итоговые суммы в таблицах могут отличаться от арифметической суммы слагаемых величин. Процентные показатели в тексте и таблицах могут не складываться в 100%.

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Наша Компания – один из крупнейших мировых производителей стальных труб для предприятий нефтегазовой отрасли. Мы являемся международной компанией с разветвленной сетью производственных и торговых площадок, а также представительств в разных странах.

Основным направлением деятельности нашей Компании являются производство и продажа бесшовных и сварных труб, включая трубы с широким спектром премиальных соединений, в сочетании с предоставлением клиентам услуг по технической поддержке.

Наши предприятия производят практически весь сортамент труб, необходимых для использования в нефтегазовой отрасли, химической промышленности, энергетике, машиностроении, строительстве, судостроении, авиационной и аэрокосмической отрасли и сельском хозяйстве.

Мы создали современный технологический комплекс, использующий последние научные разработки для производства высококачественной и конкурентоспособной продукции.

Наши производственные активы расположены в России, Румынии и Казахстане. Наша Компания объединяет два научно-исследовательских центра в России. Масштабное присутствие Компании на рынке обеспечивает разветвленная сбытовая сеть. За 12 месяцев 2020 года доля продаж покупателям в России составила 76% от общего объема продаж. По нашим оценкам наша доля на мировом рынке бесшовных труб OCTG составила около 10%.

Мы являемся крупнейшим экспортером трубной продукции в России. Экспорт труб, произведенных нашими российскими предприятиями, составил 18% от общего объема реализации за 12 месяцев 2020 года.

За 12 месяцев 2020 года мы продали 2 811 тыс. тонн трубной продукции. Продажи бесшовных труб составили 72% общего объема реализации. Продажи бесшовных труб OCTG составили 1 198 тыс. тонн, что на 29% меньше объема продаж за 12 месяцев 2019 года. Снижение в значительной степени объясняется продажей предприятий Американского дивизиона. Продажи труб большого диаметра (ТБД) снизились на 30% по сравнению с прошлым годом и составили 326 тыс. тонн.

Консолидированная выручка за 12 месяцев 2020 года снизилась на 28% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 222 621 млн руб. Скорректированный показатель EBITDA¹ составил 42 480 млн руб. по сравнению с 43 540 млн руб. в прошлом году. Рентабельность скорректированного показателя EBITDA составила 19% по сравнению с 14% за 2019 год.

Обзор рыночных условий за 12 месяцев 2020 года

Объем российского трубного рынка сократился на 9% по сравнению с 2019 годом в основном из-за сокращения поставок ТБД. Замедление темпов бурения и более низкая доля горизонтального бурения (50% за 12 месяцев 2020 года по сравнению с 53% за 12 месяцев 2019 года) привели к снижению общего объема рынка труб OCTG.

В течение 2020 года на европейском трубном рынке наблюдалось значительное сокращение потребления трубной продукции в ключевых отраслях в результате снижения деловой активности из-за пандемии COVID-19 и связанных с ней ограничительных мер.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

В январе мы завершили сделку по продаже 100% акций IPSCO Tubulars Inc. компании Tenaris (IPSCO). По итогам закрытия сделки стороны заключили генеральное соглашение на шесть лет, согласно которому начиная со 2 января 2020 года Tenaris стал эксклюзивным дистрибьютором труб OCTG и линейных труб ТМК на территории США и Канады.

В январе рейтинговое агентство S&P повысило долгосрочные рейтинги компании в местной и иностранной валютах с «В+» до «ВВ–» с прогнозом «Стабильный». Агентство Moody's изменило прогноз по кредитным рейтингам ТМК со «Стабильный» до «Позитивный» и подтвердило корпоративный рейтинг компании на уровне В1.

В январе мы ввели в эксплуатацию новый комплекс термообработки труб на АО «СТЗ» мощностью до 300 тыс. тонн в год. Суммарные инвестиции в проект составили порядка 5,5 млрд руб., создано 110 новых рабочих мест. Комплекс термообработки труб предназначен для производства премиальной трубной продукции, используемой при разработке трудноизвлекаемых месторождений, а также при бурении скважин в агрессивных средах и на Крайнем Севере.

В феврале 2020 года мы успешно закрыли сделку по размещению семилетнего выпуска еврооблигаций на сумму 500 млн руб. по ставке 4,3% годовых. Полученные средства были использованы для рефинансирования выпуска еврооблигаций объемом 500 млн руб., подлежащих погашению в апреле 2020 года.

В апреле 2020 года сдан в эксплуатацию новый комплекс финишной отделки труб на АО «СинТЗ». Оборудование установлено в цехе по производству труб нефтяного сортамента и позволяет в автоматическом режиме осуществлять все основные этапы финишной отделки труб, включая формирование готовых пакетов труб для отгрузки потребителю.

В апреле 2020 года Совет директоров ТМК одобрил программу приобретения обыкновенных акций Общества. Совет директоров также одобрил осуществление делистинга глобальных

¹ Методика расчета представлена в разделе «Финансовые показатели».

депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже после завершения программы приобретения обыкновенных акций ТМК.

23 апреля 2020 года мы разместили рублевые биржевые облигации на общую сумму 10 млрд руб. Денежные средства, полученные в результате размещения, были использованы для частичного рефинансирования действующего выпуска и банковских кредитов. Данное размещение положительно сказалось на срочности кредитного портфеля.

В августе мы заключили соглашение с ООО «Амурский газохимический комплекс» (100% акций принадлежат ПАО «СИБУР») о комплексной поставке трубной продукции для Амурского газохимического комплекса, одного из крупнейших в мире предприятий по производству полимеров, проект строительства которого компания СИБУР реализует в Амурской области. По условиям соглашения ТМК обязуется поставить комплекс трубных решений, состоящий из бесшовных труб, ТБД и деталей трубопроводов общим объемом более 36 тыс. тонн. Поставки будут осуществлены в 2021–2023 годах.

В октябре мы завершили сделку по приобретению 100% доли участия в металлургическом предприятии ООО «Парус» (ТМК-ЯМЗ), расположенном в г. Ярцево Смоленской обл. Предприятие представляет собой современный литейно-прокатный комплекс по производству сортового проката мощностью более 300 тыс. тонн в год. Основными видами продукции являются арматура и непрерывнолитая заготовка для переката.

В октябре ПАО «ТМК» объявило о завершении программы приобретения обыкновенных акций Общества, одобренной Советом директоров 11 сентября 2020 года. Программа была реализована АО «ВТЗ» в период с 15 сентября 2020 по 15 октября 2020 года. В рамках Программы АО «ВТЗ» приобрело 29 854 245 обыкновенных акций ТМК, что составляет 2,89% от общего количества размещенных обыкновенных акций ТМК. Количество акций Общества в свободном обращении составляет 4,4% от общего количества размещенных обыкновенных акций ТМК.

В октябре в скважине на морской стационарной платформе «Беркут» на месторождении Аркутун-Даги в рамках проекта «Сахалин-1» была успешно применена обсадная колонна из труб с премиальными резьбовыми соединениями нашего производства.

В октябре мы приобрели контрольный пакет акций ОАО «Ракитянский арматурный завод» и ряда других предприятий в составе ООО «Трубы 2000». Сделка позволит нам войти в число крупных поставщиков оборудования для АЭС на российском и международном рынках.

Мы разработали уникальные трубы для опытно-демонстрационного энергоблока «БРЕСТ-ОД-300». Специально для нового энергоблока была разработана технология производства сверхдлинных теплообменных труб из специальной стали, обладающей длительной прочностью и пластичностью. В рамках проекта с Государственной корпорацией по атомной энергии «Росатом» по созданию замкнутого ядерного топливного цикла мы изготовим и поставим более 200 тыс. м труб для парогенераторов реакторной установки на быстрых нейтронах.

В декабре мы договорились о расширении сотрудничества с АО «Узбекнефтегаз» (крупнейшей компанией нефтегазового сектора Узбекистана) для совместной реализации проектов по развитию нефтегазовой отрасли Республики Узбекистан и научно-техническому сотрудничеству.

СТРУКТУРА ГРУППЫ «ТМК»

Наша операционная деятельность разделена на отчетные сегменты по принципу управления ТМК и тому, как осуществляется мониторинг операционных результатов деятельности. В целях управления Компания разделена на бизнес-подразделения по географическому принципу и состоит из следующих трех отчетных сегментов:

- Российский дивизион: заводы, расположенные в Российской Федерации, предприятие по финишной обработке труб в Казахстане, сервисные предприятия для нефтегазовой отрасли в России и торговые компании, расположенные в России, ОАЭ, США и Швейцарии. Дивизион осуществляет производство и продажи бесшовных и сварных труб, премиальной продукции, а также предоставляет услуги предприятиям нефтегазовой промышленности;
- Американский дивизион: производственные предприятия и торговые компании, расположенные в США и Канаде. 2 января 2020 года Группа «ТМК» завершила сделку по продаже компании IPSCO Tubulars Inc. и ее дочерних предприятий (далее по тексту – IPSCO), которые представляли Американский сегмент;
- Европейский дивизион: заводы, расположенные в Румынии, и торговые компании, расположенные в Италии и Германии. Дивизион осуществляет производство и продажи бесшовных труб и стальной заготовки.

12 МЕСЯЦЕВ 2020 ГОДА В СРАВНЕНИИ С 12 МЕСЯЦАМИ 2019 ГОДА

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

За 12 месяцев 2020 года объем реализации и выручка снизились, что в значительной степени обусловлено выбытием Американского дивизиона и спадом в экономике на фоне пандемии COVID-19. Несмотря на это Скорректированный показатель EBITDA снизился незначительно по сравнению с аналогичным показателем за 12 месяцев 2019 года.

Показатели	12 месяцев	12 месяцев	Изменение
	2020 года	2019 года	
		млн руб.	млн руб.
Объем продаж (тыс. тонн)	2 811	3 828	(1 017)
Выручка	222 621	308 378	(85 757)
Себестоимость	(174 051)	(246 736)	72 685
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	48 570	61 642	(13 072)
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРОДАЖ (%)	22	20	
Чистые операционные расходы ¹	(33 019)	(36 006)	2 987
Обесценение активов	(5 216)	(6 246)	1 030
Чистый доход/(убыток) от курсовых разниц	8 288	2 098	6 190
Чистые финансовые расходы	(11 874)	(14 104)	2 230
Прибыль/(убыток) от выбытия дочерних предприятий	23 870	(13)	23 883
Прочие доходы/(расходы), не связанные с операционной деятельностью	(261)	(1 344)	1 083
ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	30 358	6 027	24 331
(Расход)/доход по налогу на прибыль	(6 057)	(2 081)	(3 976)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК)	24 301	3 946	20 355
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ (%)	11	1	
СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA	42 480	43 540	(1 060)
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СКОРРЕКТИРОВАННОГО ПОКАЗАТЕЛЯ EBITDA (%)	19	14	

¹ Статья «Чистые операционные расходы» включает коммерческие расходы, административные расходы, расходы на рекламу и продвижение, расходы на исследования и разработки, а также чистые прочие операционные доходы/расходы.

ПРОДАЖИ

За 12 месяцев 2020 года консолидированная выручка снизилась на 85 757 млн руб., или на 28% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Снижение выручки в значительной степени связано с выбытием Американского дивизиона.

РЕАЛИЗАЦИЯ В РАЗРЕЗЕ ОПЕРАЦИОННЫХ СЕГМЕНТОВ

Показатели	12 месяцев 2020 года	12 месяцев 2019 года	Изменение	Изменение
		тыс. тонн	тыс. тонн	%
Россия	2 637	3 120	(483)	(15)
Америка	–	520	(520)	(100)
Европа	174	187	(14)	(7)
ИТОГО ОБЪЕМ ПРОДАЖ	2 811	3 828	(1 017)	(27)
		млн руб.	млн руб.	%
Россия	208 386	235 269	(26 883)	(11)
Америка	–	57 780	(57 780)	(100)
Европа	14 234	15 329	(1 094)	(7)
ИТОГО ВЫРУЧКА	222 621	308 378	(85 757)	(28)

РЕАЛИЗАЦИЯ ПО ГРУППАМ ПРОДУКТОВ

Показатели	12 месяцев 2020 года	12 месяцев 2019 года	Изменение	Изменение
		тыс. тонн	тыс. тонн	%
Бесшовные трубы	2 026	2 651	(625)	(24)
Сварные трубы	785	1 177	(392)	(33)
ИТОГО ОБЪЕМ ПРОДАЖ	2 811	3 828	(1 017)	(27)
		млн руб.	млн руб.	%
Бесшовные трубы	166 262	221 031	(54 770)	(25)
Сварные трубы	40 362	74 483	(34 121)	(46)
Выручка от продаж трубной продукции	206 624	295 514	(88 890)	(30)
Прочая деятельность	15 997	12 863	3 134	24
ИТОГО ВЫРУЧКА	222 621	308 378	(85 757)	(28)

Россия. Выручка Российского дивизиона снизилась на 26 883 млн руб., или 11%, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Выручка от продаж бесшовных труб упала на 16 150 млн руб. Отрицательный эффект от падения объема продаж был частично компенсирован эффектом от роста цен и улучшения структуры продаж.

Выручка от продаж сварных труб снизилась на 15 056 млн руб. в основном в результате снижения объема продаж ТБД, что также оказало отрицательное влияние на структуру продаж.

Выручка от прочих видов деятельности увеличилась на 4 323 млн руб. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в основном в результате приобретения ООО «ТМК-ЯМЗ», который осуществляет реализацию арматуры и увеличения объема продаж заготовки.

Европа. Выручка Европейского дивизиона сократилась на 1 094 млн руб., или 7%, по сравнению с 12 месяцами 2019 года. Положительный эффект от пересчета из функциональной валюты в валюту представления отчетности составил 1 464 млн руб. Без учета данного эффекта выручка дивизиона снизилась на 2 558 млн руб.

Выручка от продаж бесшовных труб снизилась на 2 516 млн руб. по сравнению с прошлым годом в результате падения объема продаж и неблагоприятной ценовой конъюнктуры, вызванной в том числе влиянием ограничительных мер, связанных с пандемией COVID-19.

Выручка от прочих видов деятельности снизилась на 46 млн руб. по сравнению с прошлым годом в основном в результате сокращения объемов продаж заготовки.

ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ

За 12 месяцев 2020 года консолидированная валовая прибыль снизилась на 13 071 млн руб., или 21%, по сравнению с прошлым годом и составила 48 570 млн руб. Рентабельность продаж составила 22% по сравнению с 20% за 12 месяцев 2019 года.

ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ В РАЗРЕЗЕ ОПЕРАЦИОННЫХ СЕГМЕНТОВ

Показатели	12 месяцев 2020 года		12 месяцев 2019 года		Изменение млн руб.
	млн руб.	% к выручке	млн руб.	% к выручке	
Россия	47 040	23	55 382	24	(8 342)
Америка	–	–	2 983	5	(2 983)
Европа	1 530	11	3 276	21	(1 746)
ИТОГО ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	48 570	22	61 641	20	(13 071)

ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ГРУППАМ ПРОДУКТОВ

Показатели	12 месяцев 2020 года		12 месяцев 2019 года		Изменение млн руб.
	млн руб.	% к выручке	млн руб.	% к выручке	
Бесшовные трубы	44 125	27	55 397	25	(11 272)
Сварные трубы	3 292	8	5 628	8	(2 336)
Валовая прибыль от продаж трубной продукции	47 417	23	61 025	21	(13 608)
Прочие виды деятельности	1 153	7	617	5	536
ИТОГО ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	48 570	22	61 641	20	(13 071)

Россия. Валовая прибыль Российского дивизиона снизилась на 8 342 млн руб. Рентабельность продаж составила 23% по сравнению с 24% за 12 месяцев 2019 года.

Валовая прибыль от продаж бесшовных труб снизилась на 4 509 млн руб. в результате падения объема продаж, отрицательный эффект которого был частично компенсирован улучшением структуры продаж. Негативное влияние на валовую прибыль также оказывал рост цен на лом.

Валовая прибыль от продаж сварных труб снизилась на 4 431 млн руб. вследствие значительного падения объема реализации ТБД, что также отрицательно сказалось на структуре продаж.

Валовая прибыль по прочим видам деятельности увеличилась на 597 млн руб. в основном в результате приобретения ТМК-ЯМЗ, который осуществляет реализацию арматуры, и увеличения объема продаж заготовки.

Европа. Валовая прибыль Европейского дивизиона снизилась на 1 746 млн руб., или 53%, на фоне неблагоприятной рыночной конъюнктуры. Положительный эффект от пересчета из функциональной валюты в валюту представления отчетности составил 157 млн руб. Без учета данного эффекта валовая прибыль сократилась на 1 903 млн руб. Рентабельность продаж составила 11% по сравнению с 21% в 2019 году.

Валовая прибыль от продаж бесшовных труб снизилась на 1 909 млн руб. на фоне неблагоприятной рыночной конъюнктуры.

Валовая прибыль по прочим видам деятельности осталась примерно на уровне аналогичного показателя за 2019 год.

ЧИСТЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

В состав чистых операционных расходов входят коммерческие и административные расходы, расходы на исследования и разработки, а также прочие расходы и доходы.

Чистые операционные расходы снизились на 2 624 млн руб., или 7%. Доля чистых операционных расходов, выраженная как отношение к выручке, составила 15% по сравнению с 12% за 12 месяцев 2019 года.

СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA

В 3-м квартале 2020 года мы изменили подход к расчету Скорректированного Показателя EBITDA путем включения в расчет курсовых разниц по дебиторской и кредиторской задолженности, которые относятся к операционной деятельности. Сопоставимые данные были скорректированы соответствующим образом. За 12 месяцев 2020 года Скорректированный Показатель EBITDA снизился на 1 060 млн руб., или 2%, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Рентабельность Скорректированного Показателя EBITDA составила 19% по сравнению с 14% за 12 месяцев 2019 года.

Показатель	12 месяцев 2020 года		12 месяцев 2019 года		Изменение млн руб.
	млн руб.	% к выручке	млн руб.	% к выручке	
Россия	41 950	20	40 055	17	1 895
Америка	–		1 968	3	(1 968)
Европа	530	4	1 517	10	(987)
ИТОГО скорректированный Показатель EBITDA	42 480	19	43 540	14	(1 060)

Россия. Скорректированный показатель EBITDA дивизиона вырос на 1 895 млн руб. по сравнению с прошлым годом. Снижение валовой прибыли было компенсировано получением дохода от курсовых разниц, которые относятся к операционной деятельности. Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA составила 20% по сравнению с 17% в 2019 году.

Европа. Скорректированный показатель EBITDA снизился на 987 млн руб. по сравнению с прошлым годом в результате падения валовой прибыли, которое было частично компенсировано снижением прочих операционных расходов. Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA составила 4% по сравнению с 10% в 2019 году.

ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ

По итогам 12 месяцев 2020 года мы признали убыток от обесценения в размере 5 216 млн руб. по сравнению с убытком в размере 6 246 млн руб. за 12 месяцев 2019 года.

КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ

За 12 месяцев 2020 года мы отразили доход от курсовых разниц в размере 8 288 млн руб. по сравнению с доходом в размере 2 098 млн руб. за 12 месяцев 2019 года.

Курсовые разницы, отраженные в отчете о совокупном доходе, представляют собой действительную часть курсовых доходов или убытков в наших инструментах хеджирования.

ЧИСТЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

Чистые финансовые расходы за 12 месяцев 2020 года сократились на 2 230 млн руб., или 16%. Средневзвешенная номинальная ставка по заемным средствам составила 6,07% по состоянию на 31 декабря 2020 года по сравнению с 6,95% по состоянию на 31 декабря 2019 года.

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

В представленной таблице приведены денежные потоки ТМК.

Показатель	12 месяцев	12 месяцев	Изменение
	2020 года	2019 года	
	млн руб.		млн руб.
Денежные средства от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	34 305	42 636	(8 331)
Уменьшение/(увеличение) запасов	(2 668)	(3 197)	529
Уменьшение/(увеличение) задолженности по расчетам с покупателями	46 128	406	45 722
Увеличение/(уменьшение) задолженности по расчетам с поставщиками	(21 601)	2 588	(24 189)
Уплаченный налог на прибыль	(7 512)	(4 425)	(3 087)
Денежные средства от операционной деятельности	48 652	38 008	10 644
Приобретение ОС и НМА	(10 524)	(14 183)	3 659
Приобретение дочерних компаний	(14 439)		(14 439)
Прочие инвестиции	55 106	(9 308)	64 414
Свободный денежный поток	78 795	14 517	64 278
Чистое привлечение/(погашение) кредитов и займов	(1 426)	(3 312)	1 886
Проценты выплаченные	(12 698)	(14 153)	1 455
Прочая финансовая деятельность	(22 498)	2 113	(24 611)
Свободный денежный поток на собственный капитал	42 173	(835)	43 008
Дивиденды выплаченные	(3 259)	(2 736)	(523)
Влияние изменения валютных курсов	11 998	(1 526)	13 524
Денежные средства на начало периода	22 124	27 221	(5 097)
Денежные средства на конец периода	73 036	22 124	50 912

Денежные средства от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале снизились на 8 331 млн руб. и составили 34 305 млн руб. Положительный денежный поток от изменений в оборотном капитале составил 21 859 млн руб. по сравнению с отрицательным денежным потоком в размере 203 млн руб. в 2019 году. Основной причиной изменения оборотного капитала в 2020 году стало уменьшение задолженности по расчетам с покупателями в результате увеличения полученных авансов от покупателей.

Чистое погашение заемных средств составило 1 426 млн руб. по сравнению с чистым погашением в размере 3 312 млн руб. в 2019 году.

Остаток денежных средств на конец периода составил 73 036 млн руб. по сравнению с 22 124 млн руб. на конец 2019 года.

ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО КРЕДИТАМ И ЗАЙМАМ

Размер задолженности по кредитам и займам по состоянию на 31 декабря 2020 года увеличился и составил 199 075 млн руб. по сравнению со 186 058 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года. Размер чистого погашения заемных средств за 12 месяцев 2020 года составил 1 426 млн руб. На рост размера финансовой задолженности оказало влияние ослабление курса рубля по отношению к доллару США (курс на 31 декабря 2019 года – 61,9057; на 31 декабря 2020 года – 73,8757). Чистый долг составил 98 674 млн руб. по сравнению со 154 931 млн руб. на 31 декабря 2019 года.

В наш портфель долговых обязательств входят различные виды долговых инструментов, включая банковские кредиты, облигации и прочие долговые обязательства. По состоянию на 31 декабря 2020 года долговые обязательства, номинированные в долларах США, составили 20%, в российских рублях – 75%, в евро – 5% от общей задолженности по кредитам и займам.

Доля краткосрочной задолженности по кредитам и займам на 31 декабря 2020 года составила 37% по сравнению с 45% по состоянию на 31 декабря 2019 года.

Средневзвешенная номинальная процентная ставка по состоянию на 31 декабря 2020 года снизилась на 88 базисных пунктов по сравнению со ставкой на конец прошлого года и составила 6,07%.

НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО КРЕДИТАМ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА

Тип заимствования	Кредитор	Валюта договора	Задолженность по основной сумме долга	Срок погашения
			в млн руб.	
Еврооблигации		Долл. США	36 938	Февраль 2027 года
Кредит	Газпромбанк	Руб.	20 000	Август 2025 года
Кредит	Сбербанк	Руб.	14 000	Октябрь 2023 года
Кредит	ВБРР	Руб.	12 500	Июль 2022 года
Кредит	Газпромбанк	Руб.	11 200	Март 2022 года
Биржевые облигации		Руб.	10 000	Май 2021 года
Биржевые облигации		Руб.	10 000	Апрель 2022 года
Кредит	ВТБ	Руб.	9 000	Март 2022 года
Кредит	Альфа-Банк	Руб.	6 000	Июль 2021 года
Кредит	Сбербанк	Руб.	6 000	Декабрь 2021 года
			135 638	
Прочие кредиты и займы			63 990	
Неамортизированные затраты на привлечение кредитов, займов и долговых ценных бумаг			(553)	
ИТОГО КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ			199 075	

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ

Мы ожидаем, что спрос на трубы OCTG со стороны российских компаний топливно-энергетического комплекса сохранится на стабильном уровне, чему будут способствовать продолжение разработки нефтегазовыми компаниями действующих и новых проектов, а также увеличение уровня сложности условий по добыче углеводородов в России.

По нашим оценкам, уровень потребления труб промышленного назначения на европейском рынке будет постепенно восстанавливаться после отмены массовых ограничительных мер в связи с пандемией COVID-19 и благодаря реализуемым мерам поддержки промышленности со стороны государства в странах еврозоны.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA

СВЕРКА ПРИБЫЛИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ И СКОРРЕКТИРОВАННОГО ПОКАЗАТЕЛЯ EBITDA ЗА 12 МЕСЯЦЕВ, НЕПОСРЕДСТВЕННО ПРЕДШЕСТВУЮЩИХ УКАЗАННЫМ ДАТАМ (МЛН РУБ.)

Показатель	31 декабря 2020 года	30 сентября 2020 года	30 июня 2020 года	31 марта 2020 года	31 декабря 2019 года
Прибыль до налогообложения	30 358	27 701	21 400	25 448	6 027
Износ и амортизация	12 651	11 750	11 706	11 805	13 282
Чистые финансовые расходы	11 874	12 350	13 174	13 901	14 104
Обесценение активов	5 216	11 373	10 986	10 673	6 246
Чистые (положительные)/отрицательные курсовые разницы	(8 288)	(9 772)	(3 838)	(2 027)	(2 098)
Положительные/(отрицательные) курсовые разницы от операционной деятельности	6 942	8 223	2 787	5 388	(597)
Убыток/(доход) от выбытия основных средств	347	797	862	783	898
Изменения в резервах (кроме начислений премиальных выплат)	5 679	5 102	4 575	4 813	2 848
(Прибыль)/убыток от выбытия дочерних предприятий	(23 870)	(23 864)	(23 895)	(26 552)	13
Прочие расходы, не связанные с операционной деятельностью	1 671	2 040	2 344	2 473	2 555
(Прибыли)/убытки ассоциированных компаний	(100)	(59)	(2)	38	263
СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA	42 480	45 641	40 099	46 743	43 541

Начиная с 3-го квартала 2020 года мы изменили подход к расчету скорректированного показателя EBITDA путем включения в расчет курсовых разниц по дебиторской и кредиторской задолженности, которые относятся к операционной деятельности. Данные за предшествующие периоды были пересчитаны аналогичным образом. Мы считаем, что данный подход более реалистично отражает результаты деятельности Группы «ТМК» в условиях существенной волатильности курса рубля по отношению к валютам.

Скорректированный показатель EBITDA не является оценкой операционной деятельности в соответствии с МСФО и не должен рассматриваться в качестве альтернативы валовой прибыли, чистой прибыли или любого другого показателя оценки деятельности, рассчитанного в соответствии с МСФО, или в качестве альтернативы денежного потока от операционной деятельности или ликвидности. В частности, скорректированный показатель EBITDA не следует рассматривать в качестве свободных денежных средств, которые могут быть инвестированы в развитие ТМК. Будучи аналитическим показателем, скорректированный показатель EBITDA имеет ряд ограничений использования. Потенциальные инвесторы не должны рассматривать его независимо от других аналитических показателей или как показатель, заменяющий анализ результатов деятельности, проведенный в соответствии с МСФО.

При использовании Скорректированного Показателя EBITDA необходимо иметь в виду, что данный показатель:

- не отражает влияния финансирования или финансовых затрат на операционную деятельность, хотя такое влияние может быть существенным и может возрасти с увеличением величины обязательств нашей Компании;
- не отражает влияния налога на прибыль на операционную деятельность;
- не отражает влияния амортизации на операционную деятельность. Активы, стоимость которых уменьшается в результате амортизации, в будущем должны быть заменены. Данные амортизационные расходы могут приближенно равняться величине затрат на замену этих активов в будущем. Не учитывая данные расходы, скорректированный показатель EBITDA не отражает будущую потребность в наличных средствах для замены этих активов;
- не отражает влияния других неденежных корректировок на операционную деятельность, таких как курсовые разницы, обесценение / восстановление обесценения) внеоборотных активов, изменение резервов (кроме начислений премиальных выплат), финансовый результат от выбытия основных средств, финансовый результат от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов, доля в прибыли/убытке ассоциированной компании и прочие неденежные корректировки.

ЧИСТЫЙ ДОЛГ

РАСЧЕТ ЧИСТОГО ДОЛГА НА ПРИВЕДЕННЫЕ НИЖЕ ДАТЫ

Показатель	31 декабря 2020 года	30 сентября 2020 года	30 июня 2020 года	31 марта 2020 года	31 декабря 2019 года
Кредиты и займы за вычетом начисленных процентов	199 075	205 872	183 327	218 209	186 058
За вычетом:					
денежных средств и краткосрочных финансовых вложений ¹	(100 401)	(97 175)	(80 230)	(109 658)	(31 127)
ЧИСТЫЙ ДОЛГ	98 674	108 697	103 097	108 551	154 931
Чистый долг к скорректированному показателю EBITDA (LTM²)	2,32	2,38	2,57	2,32	3,56

Чистый долг не является показателем, рассчитанным по МСФО, и не должен рассматриваться в качестве альтернативы другим показателям нашего финансового положения. Другие компании трубной отрасли могут рассчитывать показатель чистого долга иным способом, что ограничивает его применимость при сравнении. Чистый долг является показателем операционной деятельности нашей Компании, который не входит в число обязательных показателей, рассчитанных в соответствии с МСФО. Хотя чистый долг и не является показателем, рассчитанным по МСФО, он широко используется при оценке ликвидности и адекватности финансовой структуры Компании. Мы полагаем, что чистый долг является справедливым показателем способности нашей Компании оплачивать свои финансовые обязательства, представляющие величину общего долга, за счет имеющихся денежных средств. Показатель чистого долга дает возможность продемонстрировать инвесторам тенденцию изменения финансового положения за определенные периоды.

¹ «Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения» включают в себя «Денежные средства и их эквиваленты», «Прочие финансовые активы», «Выданные краткосрочные займы», а также «Банковские векселя со сроком погашения более года».

² «Чистый долг к скорректированному показателю EBITDA» рассчитывается как отношение чистого долга на отчетную дату к скорректированному показателю EBITDA, рассчитанному за 12 месяцев, непосредственно предшествующих отчетной дате. См. раздел «Финансовые показатели».

ОСНОВНЫЕ РИСКИ

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

ЗАВИСИМОСТЬ ОТ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

Нефтегазовая отрасль является крупнейшим покупателем стальных труб в мире и обеспечивает основную долю нашей выручки, в особенности при продажах труб OCTG, линейных труб и труб большого диаметра. В 2020 году продажи труб для нефтегазовой индустрии составили 74% от нашего объема реализации.

Нефтегазовая промышленность характеризуется повышенной волатильностью, и спад в данной отрасли может оказать негативное воздействие на спрос на нашу продукцию, который в значительной степени зависит от количества разрабатываемых нефтяных и газовых скважин, их глубины и условий разработки, а также от строительства новых нефте- и газопроводов. Данные показатели определяются объемом инвестиционных вложений, осуществляемых крупнейшими нефтегазовыми компаниями, которые, в свою очередь, зависят от уровня и стабильности цен на углеводороды.

Таким образом, снижение добычи нефти и природного газа, бурения новых скважин, цен на энергоносители и другие экономические факторы вне зоны нашего влияния могут оказать негативное воздействие на наши производственные и финансовые результаты.

РОСТ ЦЕН НА СЫРЬЕ И МАТЕРИАЛЫ

Мы используем различные виды сырья и материалов для производства стальных труб. К основным видам сырья, используемым в производстве, относятся: металлолом и легирующие компоненты для производства стали, трубная заготовка для производства бесшовных труб и стальной лист и рулон для производства сварных труб. Потребность в сырье зависит от объема продаж нашей

продукции, значительное влияние на который оказывает состояние мировой экономики.

Цены на сырье и материалы являются ключевым компонентом, влияющим на себестоимость продукции и наши операционные результаты. Они подвержены воздействию многих внешних факторов, включая цены на нефть и природный газ, мировые мощности по производству трубной продукции и уровень их загрузки, инфляцию, валютные курсы, торговые барьеры и технологию производства. Мы стараемся переходить на использование формулы цены с нашими основными покупателями, что позволяет защитить нас от риска роста цен на сырье. Доля затрат на сырье и материалы в себестоимости продаж продукции в 2020 году составила 66%. В 2020 году цены закупки металлолома нашими предприятиями в России выросли на 6%, а цены закупки штрипса снизились на 4%. Рост цен на металлолом, штрипс и прочие виды сырья и невозможность его своевременного переноса на цену готовой продукции могут негативно влиять на рентабельность нашей продукции и наши операционные результаты.

Наши производственные предприятия потребляют значительные объемы энергетических ресурсов, преимущественно электроэнергии и природного газа. В 2020 году доля затрат на энергоресурсы в себестоимости продаж продукции составила 10%. Цены (в рублях) на электроэнергию увеличились на 5% по сравнению с 2019 годом, а цены на природный газ для предприятий Российского дивизиона выросли в среднем на 2%. Рост цен на энергоносители приведет к увеличению себестоимости нашей продукции и может оказать негативное влияние на наши производственные и финансовые результаты.

ЗАВИСИМОСТЬ ОТ НЕБОЛЬШОЙ ГРУППЫ ПОКУПАТЕЛЕЙ

Поскольку мы ориентированы на продажу труб для нефтегазовой отрасли, нашими крупнейшими покупателями являются нефтяные и газовые компании. В 2020 году продажи в адрес наших пяти крупнейших покупателей в России («Роснефть», «Газпром», «Сургутнефтегаз», «Газпромнефть» и ЛУКОЙЛ) составили 41% нашего объема реализации. Увеличение зависимости наших продаж от какого-либо крупного покупателя может негативно повлиять на наши операционные результаты.

Продажи ТБД в России в значительной степени зависят от одного из наших ключевых покупателей – «Газпрома». В 2020 году доля продаж ТБД для проектов «Газпрома» составила 31% от нашего объема продаж ТБД. Рост конкуренции производителей ТБД или ухудшение отношений с «Газпромом» могут негативно повлиять на нашу рыночную позицию, объемы продаж, операционную деятельность или финансовые показатели. Кроме того, рынок ТБД в большой степени зависит от строительства новых нефте- и газопроводов в России и СНГ. Отмена, заморозка или иные изменения, касающиеся объемов и сроков реализации масштабных трубопроводных проектов, могут оказать негативное воздействие на продажи ТБД и, следовательно, на наши производственные и финансовые результаты. Мы стараемся нивелировать этот риск путем расширения клиентской базы в России и СНГ.

КОНКУРЕНЦИЯ

Мировой рынок стальных труб, в частности сегмент труб для нефтегазовой отрасли, является высококонкурентным. В России и СНГ нашими основными конкурентами являются группы ЧТПЗ, АО «Объединенная металлургическая компания», китайские производители трубной продукции, а также АО «Загорский трубный завод» в сегменте ТБД.

После вступления в ВТО законодательство России было приведено в соответствие с правилами и нормами ВТО, что позволило России, наряду со странами ЕАЭС, в полной мере использовать меры по защите торговли, принятые ВТО, для защиты национального рынка. В настоящий момент действуют антидемпинговые пошлины: 18,9–19,9% на некоторые виды стальных труб из Украины; от 4,32 до 18,96% на бесшовные трубы из коррозионно-стойкой стали из Украины; 19,15% – на холоднодеформированные нержавеющие трубы из Китая и Малайзии; 12,23–31% – на нефтепромысловые трубы из Китая.

За пределами России и СНГ мы конкурируем с ограниченным количеством компаний, занимающихся в основном производством бесшовной премиальной продукции: Tenaris, Vallourec, Sumitomo, Voestalpine, – и некоторыми китайскими производителями.

Усиление конкуренции может оказать негативное влияние на наш бизнес, производственные и финансовые результаты.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

РИСК НЕДОСТАТКА ЛИКВИДНОСТИ

Улучшение ликвидности остается нашей приоритетной задачей, и мы продолжаем активно работать над поддержанием достаточной ликвидности и улучшением структуры долгового портфеля.

Мы поддерживаем наличие кредитных линий и финансовых ресурсов, которые могут быть использованы для обеспечения кратко- и среднесрочного финансирования.

По состоянию на 31 декабря 2020 года наш общий долг увеличился до 199 075 млн руб.¹ по сравнению со 186 058 млн руб. на конец 2019 года в результате ослабления курса рубля по отношению к доллару. Чистое погашение задолженности составило 1 426 млн руб. По состоянию на 31 декабря 2020 года отношение нашего чистого долга к EBITDA составило 2,32.

На 31 декабря 2020 года у нас действовали кредитные линии в российских и европейских банках с подтвержденными неиспользованными лимитами выдачи кредитов на общую сумму 96 105 млн руб.

Тем не менее, наши усилия по улучшению кредитного портфеля и снижению долговой нагрузки могут оказаться недостаточными. Реакция рынка на ухудшение глобальной финансовой ситуации, санкции ЕС и США, рост ключевой ставки Банка России могут оказать негативное влияние на нашу способность занимать средства в банках и на рынках капитала, оказать давление на ликвидность, привести к существенному росту стоимости заемных ресурсов, ограничить доступность кредитных линий или возможности привлечения финансовых ресурсов на приемлемых условиях.

РИСК НАРУШЕНИЯ КОВЕНАНТОВ КРЕДИТНЫХ ДОГОВОРОВ

Часть наших кредитных соглашений и публичных долговых обязательств в настоящее время содержат финансовые ковенанты. Некоторые ковенанты устанавливают соотношения финансовых показателей, которые должны поддерживаться на обозначенном уровне, другие налагают ограничения на совершение определенных сделок, в том числе ограничения по привлечению средств.

Нарушение финансовых или иных ковенантов в существующих кредитных соглашениях может повлечь за собой дефолт по обязательствам, в случае если такое нарушение не будет урегулировано с кредитором.

Мы отвечаем всем требованиям кредиторов по ковенантам.

Тем не менее, в случае ухудшения экономической ситуации на рынках, на которых мы ведем свою деятельность, а также ситуации на мировых финансовых рынках мы можем не выполнить некоторые финансовые ковенанты. В случае возможного нарушения мы приложим все усилия для заключения необходимых соглашений с кредиторами, предусматривающих временную отмену действия ковенантов или пересмотр их уровней. Мы не прогнозируем наступления таких событий в ближайшем будущем.

¹ Общий долг рассчитывается как кредиты и займы за вычетом начисленных процентов.

ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК

Подверженность риску изменения процентных ставок оценивается как незначительная в отчетном периоде, так как практически все наши кредиты и займы представлены заимствованиями с фиксированной процентной ставкой или ключевой ставкой Банка России, увеличенной на фиксированную величину.

ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Цены на нашу продукцию, а также наши издержки номинированы как в рублях, так и в валюте (в основном в долларах США и евро). В 2020 году мы получили доход по курсовым разницам в размере 8 288 млн руб. Кроме того, в отчете о совокупном доходе мы отразили перевод из состава капитала накопленных курсовых разниц от хеджирования чистой инвестиции в иностранные компании в размере 6 022 млн руб. (за вычетом налога на прибыль) в результате продажи нашей доли в ТМК IPSCO. На 31 декабря 2020 года 20% наших долговых обязательств были номинированы в долларах США. В связи с этим, а также учитывая сохраняющуюся волатильность курса рубля к доллару США и евро, риск получения убытков от девальвации рубля остается достаточно высоким. Девальвация рубля по отношению к доллару США и евро может иметь негативное влияние на нашу чистую прибыль в связи с отражением соответствующих убытков в нашем консолидированном отчете о прибылях и убытках. Тем не менее мы частично защищены от валютных рисков, поскольку выручка от продажи продукции в иностранной валюте может быть использована для погашения валютных кредитов.

ИНФЛЯЦИОННЫЙ РИСК

Наши наиболее крупные предприятия находятся на территории Российской Федерации, и значительная часть их расходов номинирована в рублях. Инфляция влияет на некоторые статьи наших затрат, включая стоимость сырья и материалов, издержки на транспортировку, электроэнергию и оплату труда. За 2020 год инфляция в России составила 4,9% против 3,0% в 2019 году. Несмотря на меры российского правительства, направленные на сдерживание роста инфляции, рост уровня инфляции может быть существенным в краткосрочной перспективе. Мы можем быть не в состоянии оперативно увеличивать рублевые цены на свою продукцию адекватно уровню инфляции.

Высокие уровни инфляции могут увеличить наши затраты, уменьшить рентабельность и оказать негативное воздействие на наши производственные и финансовые результаты.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

РИСК ИЗМЕНЕНИЯ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ

Наши дочерние общества осуществляют значительные налоговые платежи и платежи во внебюджетные фонды, в частности, по налогу на прибыль, налогу на добавленную стоимость, налогу на имущество, по страховым взносам на обязательное социальное страхование. Изменения налогового законодательства могут привести к увеличению наших налоговых отчислений и к последующему снижению прибыли. Поскольку наши крупнейшие предприятия находятся в России, основные налоговые риски связаны с изменением налоговой системы России. Российское правительство регулярно осуществляет пересмотр налогового законодательства. Новые законы в основном направлены на уменьшение количества налогов и снижение налоговой нагрузки на бизнес с последующим упрощением налогового законодательства. Тем не менее, если дальнейшие изменения российского налогового законодательства будут связаны с увеличением налоговых ставок, это может иметь негативное воздействие на наши операционные результаты.

Кроме того, российская нефтегазовая промышленность облагается дополнительными налогами в виде налога на добычу полезных ископаемых и экспортных пошлин. Изменения этих налогов могут оказать негативное влияние на уровень добычи нефти и газа и разработку новых месторождений в России, что может отрицательно сказаться на уровне спроса на нашу продукцию.

ИЗМЕНЕНИЯ ПРИРОДООХРАННОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Деятельность наших предприятий должна соответствовать требованиям национального экологического законодательства стран, где расположены наши производственные мощности: России, Европейского союза и Казахстана.

Основные эколого-экономические риски наших российских предприятий связаны с изменениями и ужесточением требований российского природоохранного законодательства, которое в настоящее время подвержено серьезному реформированию. Планируемые изменения требований законодательства могут привести к увеличению расходов, связанных с приобретением нового технологического или очистного оборудования, приборов непрерывного контроля выбросов и сбросов, а также к росту платежей за негативное воздействие на окружающую среду. Ожидается, что новые требования будут сопровождаться усилением контроля государственных надзорных органов за их соблюдением.

В настоящее время мы не ожидаем каких-либо существенных изменений экологического регулирования в Евросоюзе и Казахстане. Однако при возникновении подобных изменений расходы на соответствие новым требованиям могут оказать негативное влияние на нашу операционную деятельность.

ПРОЧИЕ РИСКИ

РИСК ПОЛОМКИ ОБОРУДОВАНИЯ

Наши производственные мощности подвержены риску поломки оборудования вследствие непредвиденных событий, таких как пожары, взрывы и природные катастрофы. Производственный процесс в значительной степени зависит от трубопрокатного и сталеплавильного оборудования, которое может неожиданно выйти из строя, что потребует временной приостановки производства на соответствующем участке или сокращения производительности некоторых линий.

Любые перерывы в производстве могут потребовать значительных дополнительных расходов на ремонт с нашей стороны, что будет оказывать негативное влияние на нашу рентабельность и денежные потоки.

Существенное нарушение процессов производства может также привести к задержкам или аннулированию заказов клиентами, применению контрактных санкций и негативно повлиять на нашу репутацию. Любое из данных событий может оказать существенное неблагоприятное воздействие на наш бизнес, результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы.

СТРАХОВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ РИСКОВ И УБЫТКОВ

У нас действует ограниченное страховое покрытие в отношении рисков и убытков, связанных с повреждением имущества (включая убытки от перерывов в производстве), несчастных случаев и перевозок нашей продукции. Мы осуществляем страхование корпоративной ответственности в части наших экспортных продаж, также действует программа страхования ответственности директоров и должностных лиц.

Мы осуществляем все виды обязательного страхования в соответствии с требованиями законодательства, а также представляем работникам медицинское страхование.

У нас ограниченное и, возможно, недостаточное страховое покрытие для всех потенциальных рисков и убытков, и наше действующее страховое покрытие не в полной мере может покрывать возможные убытки и обязательства, что может увеличить наши издержки и оказать негативное влияние на наши производственные и финансовые результаты.

НЕДОСТАТОК КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ КАДРОВ И ОПТИМИЗАЦИЯ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА

Наши ключевые российские предприятия в регионах своего присутствия (Волжский, Таганрог, Каменск-Уральский и Полевской) являются крупнейшими работодателями. В настоящий момент у нас нет определенных социальных обязательств по отношению к этим регионам, тем не менее возможность оптимизации численности персонала может быть подвержена определенным политическим и социальным ограничениям. Невозможность осуществить плановое снижение численности персонала или внести другие изменения в операционную деятельность может иметь негативное воздействие на наши операционные результаты и дальнейшие планы.

Конкуренция на рынке труда в части специалистов по металлургии по-прежнему остается относительно высокой, и наши затраты на персонал продолжают умеренно расти. Мы ожидаем, что спрос и, следовательно, расходы на квалифицированных сотрудников будут возрастать в связи со спросом со стороны других металлургических компаний и отраслей промышленности. Постоянный высокий спрос на квалифицированную рабочую силу и дальнейший рост затрат на оплату труда могут оказать негативное влияние на наши производственные и финансовые результаты.

ОТЧЕТ О СДЕЛКАХ

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ПАО «ТМК» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ

В 2020 году ПАО «ТМК» не совершало крупных сделок.

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ПАО «ТМК» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
1-й квартал 2020 года					
1	ООО ВТБ Факторинг	Договор поручительства, согласно которому ПАО «ТМК» обязуется отвечать перед ООО ВТБ Факторинг за исполнение ПАО «ТАГМЕТ» (Выгодоприобретатель) обязательств по Договору на выполнение мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности от 21.03.2019, заключенному между ПАО «ТАГМЕТ» и ООО «ЭК «ЭНЕРКОМ»	256 205 746,10	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Выгодоприобретателя. 2. Член Совета директоров ПАО «ТМК» – Ширяев Александр Георгиевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 3. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 4. Член Совета директоров ПАО «ТМК» – Каплунов Андрей Юрьевич – является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 5. Член Правления ПАО «ТМК» – Петросян Тигран Ишханович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 6. Член Правления ПАО «ТМК» – Попков Вячеслав Вячеславович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя	Совет директоров, 23.01.2020
2	ООО «ТМК НТЦ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства ООО «ТМК НТЦ»	17 459 750,68	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED - одновременно является контролирующим лицом Контрагента	Одобрение не требовалось (сделки менее 500 млн руб.)
3	ООО «ТМК НТЦ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства ООО «ТМК НТЦ»	50 184 337,53		

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
4	POWERSTREAM HOLDINGS LIMITED	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства POWER STREAM HOLDINGS LIMITED	19 535 213,11	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания ТМК STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента. 2. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента	Одобрение не требовалось (сделка менее 500 млн руб.)
5	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	912 307 651,03	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания ТМК STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента. 2. Член Совета директоров ПАО «ТМК» – Ширяев Александр Георгиевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента, а также занимает должность члена совета директоров управляющей организации Контрагента.	Одобрение не требовалось (пп. 2 п. 2 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах»)
6	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	2 276 190 573,78	3. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента, а также занимает должность члена правления управляющей организации Контрагента.	Федерального закона «Об акционерных обществах»)
7	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	2 300 066 247,49	4. Член Совета директоров ПАО «ТМК» – Каплунов Андрей Юрьевич – является членом совета директоров Контрагента, а также занимает должность члена совета директоров управляющей организации Контрагента.	
8	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	2 300 066 247,49	5. Член Правления ПАО «ТМК» – Петросян Тигран Ишханович – одновременно является членом Совета директоров Контрагента, а также занимает должность члена правления управляющей организации Контрагента.	
9	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	2 294 935 099,93	6. Член Правления ПАО «ТМК» – Попков Вячеслав Вячеславович – одновременно является членом совета директоров Контрагента, а также занимает должность члена правления управляющей организации Контрагента	
10	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	2 286 209 100,61		
11	АО «ВТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное АО «ВТЗ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с «Газпромбанком» АО по кредитному соглашению № 224/19-Р от 30.12.2019	8 750 000		

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
12	АО «ВТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за предоставление АО «ВТЗ» обеспечения в виде гарантии по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с ТМК Capital S.A. договору займа № 6/н от 10.02.2020	55 955 375,00		
13	ПАО «СТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «СТЗ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с Банком ВТБ (публичное акционерное общество) Кредитному соглашению № КС-30000/0006/В-19 от 30.07.2019	17 500 000,00		Одобрение не требовалось (сделки менее 500 млн руб.)
14	ПАО «СинТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «СинТЗ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с Банком ВТБ (публичное акционерное общество) кредитному соглашению № КС-30000/0006/В-19 от 30.07.2019	17 500 000,00		
15	ПАО «ТАГМЕТ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТАГМЕТ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с Банком ВТБ (публичное акционерное общество) кредитному соглашению № КС-30000/0006/В-19 от 30.07.2019	17 500 000,00		

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
2-й квартал 2020 года					
16	Банк «ВБРР» (АО)	Дополнительное соглашение к договору поручительства № 01-K1859-17 от 18.09.2017, согласно которому ПАО «ТМК» обязуется отвечать перед Банком «ВБРР» (АО) за исполнение обязательств АО «ВТЗ» (Выгодоприобретатель) по договору об открытии кредитной линии № 1859-K-17 от 18.09.2017 с Банком «ВБРР» (АО)		<ol style="list-style-type: none"> 1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания ТМК STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Выгодоприобретателя. 2. Член Совета директоров ПАО «ТМК» – Ширяев Александр Георгиевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 3. Член Совета директоров ПАО «ТМК» – Каплунов Андрей Юрьевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 4. Член Правления ПАО «ТМК» – Петросян Тигран Ишханович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 5. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 6. Член Правления ПАО «ТМК» – Попков Вячеслав Вячеславович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя 	Совет директоров, 15.06.2020
17	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	2 269 473 790,28	<ol style="list-style-type: none"> 1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания ТМК STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента. 2. Член Совета директоров ПАО «ТМК» – Ширяев Александр Георгиевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента. 3. Член Совета директоров ПАО «ТМК» – Каплунов Андрей Юрьевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента. 4. Член Правления ПАО «ТМК» – Петросян Тигран Ишханович – одновременно является членом совета директоров Контрагента. 5. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента. 6. Член Правления ПАО «ТМК» – Попков Вячеслав Вячеславович – одновременно является членом совета директоров Контрагента 	Одобрение не требовалось (подп. 2 п. 2 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах»)

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
18	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	2 258 045 894,15	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента.	
19	АО «ВТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за предоставление АО «ВТЗ» обеспечения в виде гарантии по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с «Газпромбанк» (АО) кредитному договору № 22/20-Р от 15.05.2020	35 000 000,00	2. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента. 3. Член Правления ПАО «ТМК» – Корытько Игорь Валерьевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента. 4. Член Правления ПАО «ТМК» – Петросян Тигран Ишханович – одновременно является членом совета директоров Контрагента. 5. Член Правления ПАО «ТМК» – Позолотина Елена Ивановна – одновременно является членом совета директоров Контрагента. 6. Член Правления ПАО «ТМК» – Попков Вячеслав Вячеславович – одновременно является членом совета директоров Контрагента	
20	ООО «ТМК Нефтегазсервис»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства ООО «ТМК Нефтегазсервис»	61 021 885,25	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента	Одобрение не требовалось (сделка менее 500 млн руб.)
21	POWERSTREAM HOLDINGS LIMITED	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства POWER STREAM HOLDINGS LIMITED	98 196 587,65	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента. 2. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента	Одобрение не требовалось (сделка менее 500 млн руб.)

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
22	ООО «УРАЛЬСКИЙ ДВОР»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства ООО «УРАЛЬСКИЙ ДВОР»	10 746 524,81	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента	Одобрение не требовалось (сделка менее 500 млн руб.)
23	ПАО «СинТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за предоставление ПАО «СинТЗ» обеспечения в виде гарантии по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с TMK Capital S.A. договору займа № б/н от 10.02.2020	65 249 275,00	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента. 2. Член Совета директоров ПАО «ТМК» – Ширяев Александр Георгиевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента, а также занимает должность члена совета директоров управляющей организации Контрагента.	Одобрение не требовалось (сделки менее 500 млн руб.)
24	ПАО «СТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за предоставление ПАО «СТЗ» обеспечения в виде гарантии по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с TMK Capital S.A. договору займа № б/н от 10.02.2020	65 249 275,00	3. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента, а также занимает должность члена правления управляющей организации Контрагента. 4. Член Совета директоров ПАО «ТМК» – Каплунов Андрей Юрьевич – является членом совета директоров Контрагента, а также занимает должность члена совета директоров управляющей организации Контрагента.	
25	ПАО «ТАГМЕТ»	Соглашение о выплате вознаграждения за предоставление ПАО «ТАГМЕТ» обеспечения в виде гарантии по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с TMK Capital S.A. договору займа № б/н от 10.02.2020	65 249 275,00	5. Член Правления ПАО «ТМК» – Петросян Тигран Ишханович – одновременно является членом совета директоров Контрагента, а также занимает должность члена правления управляющей организации Контрагента. 6. Член Правления ПАО «ТМК» – Попков Вячеслав Вячеславович – одновременно является членом совета директоров Контрагента, а также занимает должность члена правления управляющей организации Контрагента	
3-й квартал 2020 года					
26	ООО «ТМК НТЦ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства ООО «ТМК НТЦ»	14 261 065,57	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента	Одобрение не требовалось (сделки менее 500 млн руб.)
27	ООО «ТМК НТЦ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства ООО «ТМК НТЦ»	49 574 167,98		
28	ООО «ЦБУ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства ООО «ЦБУ»	39 318 738,47	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента	Одобрение не требовалось (сделка менее 500 млн руб.)

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
29	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	2 216 398 709,48	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания ТМК STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента. 2. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента.	Одобрение не требовалось (пп. 2 п. 2 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах»)
30	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	2 215 589 310,58	3. Член Правления ПАО «ТМК» – Корытько Игорь Валерьевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента. 4. Член Правления ПАО «ТМК» – Петросян Тигран Ишханович – одновременно является членом совета директоров Контрагента.	
31	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	2 764 851 223,89	5. Член Правления ПАО «ТМК» – Позолотина Елена Ивановна – одновременно является членом совета директоров Контрагента. 6. Член Правления ПАО «ТМК» – Попков Вячеслав Вячеславович – одновременно является членом совета директоров Контрагента	
32	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	2 764 851 223,89		
33	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	2 764 851 223,89		
34	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	2 764 851 223,89		
35	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	2 764 851 223,89		
36	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	1 657 137 124,78		
37	АО «ВТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное АО «ВТЗ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с «Московский Кредитный Банк» (ПАО) кредитному договору № 0032/20 от 08.07.2020	52 500 000,00		

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
38	ПАО «СинТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «СинТЗ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с Банком ВТБ (публичное акционерное общество) кредитному соглашению № КС-30000/00010/В-19 от 06.12.2019	17 500 000,00		Одобрение не требовалось (сделки менее 500 млн руб.)
39	ПАО «ТАГМЕТ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТАГМЕТ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с Банком ВТБ (публичное акционерное общество) кредитному соглашению № КС-30000/00010/В-19 от 06.12.2019	17 500 000,00		
40	ПАО «СТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «СТЗ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с Банком ВТБ (публичное акционерное общество) кредитному соглашению № КС-30000/00010/В-19 от 06.12.2019	17 500 000,00		
41	ПАО «СТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «СТЗ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с Газпромбанк (АО) кредитному соглашению № 224/19-Р от 30.12.2019	8 750 000,00		
42	ПАО «СинТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «СинТЗ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с «Газпромбанк» (АО) кредитному соглашению № 224/19-Р от 30.12.2019	8 750 000,00		

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
43	ПАО «ТАГМЕТ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТАГМЕТ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с Газпромбанк (АО) кредитному соглашению № 224/19-Р от 30.12.2019	8 750 000,00		
44	ООО «ТМК–ИНОКС»	Соглашение о выплате вознаграждения за предоставление ПАО «ТМК» обеспечения по обязательствам ООО «ТМК–ИНОКС» по заключенному с ООО «ТИТАН ТЕХНОЛОДЖИ ПАЙПЛАЙН» Контракту № КП-20-233 от 15.06.2020	582 316,8	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента	Одобрение не требовалось (сделка менее 500 млн руб.)
45	ООО «ТМК Нефтегазсервис»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства ООО «ТМК Нефтегазсервис»	60 100 983,61	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента	Одобрение не требовалось (сделка менее 500 млн руб.)
4-й квартал 2020 года					
46	АО «АЛЬФА-БАНК»	Договор поручительства, согласно которому ПАО «ТМК» обязуется отвечать перед АО «АЛЬФА-БАНК» солидарно с АО «ВТЗ» (Выгодоприобретатель) за исполнение обязательств по договору о предоставлении гарантий № 01433R от 26.06.2020	539 803 600	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Выгодоприобретателя. 2. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 3. Член Правления ПАО «ТМК» – Корытько Игорь Валерьевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 4. Член Правления ПАО «ТМК» – Петросян Тигран Ишханович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 5. Член Правления ПАО «ТМК» – Позолотина Елена Ивановна – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 6. Член Правления ПАО «ТМК» – Попков Вячеслав Вячеславович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя	Совет директоров, 21.10.2020

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
47	АО «АЛЬФА-БАНК»	Дополнительное соглашение к договору поручительства № 4/П2 от 07.07.2015, согласно которому ПАО «ТМК» обязуется отвечать перед АО «АЛЬФА-БАНК» за исполнение обязательств АО «ТАГМЕТ» (Выгодоприобретатель) по договору об открытии аккредитивов № 1 от 15.04.2015	-	<ol style="list-style-type: none"> 1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Выгодоприобретателя. 2. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом Совета директоров Выгодоприобретателя. 3. Член Правления ПАО «ТМК» – Петросян Тигран Ишханович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 4. Член Правления ПАО «ТМК» – Попков Вячеслав Вячеславович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 5. Член Правления ПАО «ТМК» – Позолотина Елена Ивановна – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 6. Генеральный директор ПАО «ТМК», член Правления ПАО «ТМК» – Корытько Игорь Валерьевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя 	Совет директоров, 30.11.2020
48	АО «АЛЬФА-БАНК»	Дополнительное соглашение к договору поручительства № 1/П2 от 07.07.2015, согласно которому ПАО «ТМК» обязуется отвечать перед АО «АЛЬФА-БАНК» за исполнение обязательств АО «ВТЗ» (Выгодоприобретатель) по договору об открытии аккредитивов № 1 от 15.04.2015	-	<ol style="list-style-type: none"> 1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Выгодоприобретателя. 2. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 3. Член Правления ПАО «ТМК» – Петросян Тигран Ишханович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 4. Член Правления ПАО «ТМК» – Попков Вячеслав Вячеславович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 5. Член Правления ПАО «ТМК» – Позолотина Елена Ивановна – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 6. Генеральный директор ПАО «ТМК», член Правления ПАО «ТМК» – Корытько Игорь Валерьевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя 	Совет директоров, 30.11.2020

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
49	АО «АЛЬФА-БАНК»	Дополнительное соглашение к договору поручительства № 3/П2 от 07.07.2015, согласно которому ПАО «ТМК» обязуется отвечать перед АО «АЛЬФА-БАНК» за исполнение обязательств АО «СТЗ» (Выгодоприобретатель) по договору об открытии аккредитивов № 1 от 15.04.2015	-	<ol style="list-style-type: none"> 1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Выгодоприобретателя. 2. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 3. Член Правления ПАО «ТМК» – Петросян Тигран Ишханович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя; 4. Член Правления ПАО «ТМК» – Попков Вячеслав Вячеславович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 5. Член Правления ПАО «ТМК» – Позолотина Елена Ивановна – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 6. Генеральный директор ПАО «ТМК», член Правления ПАО «ТМК» – Корытько Игорь Валерьевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя 	Совет директоров, 30.11.2020
50	АО «АЛЬФА-БАНК»	Дополнительное соглашение к договору поручительства № 2/П2 от 07.07.2015, согласно которому ПАО «ТМК» обязуется отвечать перед АО «АЛЬФА-БАНК» за исполнение обязательств АО «СинТЗ» (Выгодоприобретатель) по договору об открытии аккредитивов № 1 от 15.04.2015	-	<ol style="list-style-type: none"> 1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Выгодоприобретателя. 2. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя; 3. Член Правления ПАО «ТМК» – Петросян Тигран Ишханович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя; 4. Член Правления ПАО «ТМК» – Попков Вячеслав Вячеславович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя; 5. Член Правления ПАО «ТМК» – Позолотина Елена Ивановна – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 6. Генеральный директор ПАО «ТМК», член Правления ПАО «ТМК» – Корытько Игорь Валерьевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя 	Совет директоров, 30.11.2020
51	Gazprombank (Switzerland) Ltd	Дополнительное соглашение к Договору поручительства № 1444/А/1 от 16.03.2018, согласно которому ПАО «ТМК» обязуется солидарно с компанией TMK GLOBAL SA и компанией TMKM.E. FZCO (далее совместно – Выгодоприобретатель), отвечать перед Кредиторами за исполнение обязательств по кредитному соглашению № 1444/А/1 от 08.02.2018	-	<ol style="list-style-type: none"> 1. Контролирующее лицо Общества – Компания TMK STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Выгодоприобретателя. 2. Член Правления Общества – Зимин Андрей Анатольевич одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 3. Член Правления Общества – Пархомчук Андрей Владимирович одновременно является членом совета директоров Компании TMK M.E. FZCO 	Совет директоров, 14.12.2020

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
52	Gazprombank (Switzerland) Ltd	Дополнительное соглашение к Договору поручительства № 1444/В от 16.03.2018, согласно которому ПАО «ТМК» обязуется солидарно с компанией ТМК Gulf International Pipe Industry LLC (Выгодоприобретатель), отвечать перед Кредитором за исполнение обязательств по кредитному соглашению № 1444/В от 12.02.2018	-	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания ТМК STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Выгодоприобретателя. 2. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя	Совет директоров, 14.12.2020
53	ООО «КРИОГАЗ»	Независимая гарантия, согласно которой ПАО «ТМК» обязуется солидарно отвечать по выплате АО «ТАГМЕТ» (Выгодоприобретатель) в пользу ООО «КРИОГАЗ» по первому письменному требованию сумм по иску, поданному в Арбитражный суд Северо-Кавказского округа	426 375 465,52	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания ТМК STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Выгодоприобретателя. 2. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 3. Член Правления ПАО «ТМК» – Петросян Тигран Ишханович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 4. Член Правления ПАО «ТМК» – Попков Вячеслав Вячеславович – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 5. Член Правления ПАО «ТМК» – Позолотина Елена Ивановна – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя. 6. Генеральный директор ПАО «ТМК», член Правления ПАО «ТМК» – Корытько Игорь Валерьевич – одновременно является членом совета директоров Выгодоприобретателя	Одобрение не требовалось (сделка менее 500 млн руб.)
54	ООО «ТИТАН ТЕХНОЛОДЖИ ПАЙПЛАЙН»	Независимая гарантия авансового платежа, согласно которой ПАО «ТМК» обязуется солидарно отвечать по выплате ООО «ТМК–ИНОКС» (Выгодоприобретатель) по заключенному с ООО «ТИТАН ТЕХНОЛОДЖИ ПАЙПЛАЙН» контракту № КП-20-233 от 15.06.2020	145 307 045,44	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания ТМК STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Выгодоприобретателя	Одобрение не требовалось (сделка менее 500 млн руб.)
55	ТМК Global SA, ТМК М.Е.FZCO	Изменение № 1 к Соглашению о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство по обязательствам ТМК Global S.A., ТМК М.Е. FZCO по заключенному с Gazprombank (Switzerland) Ltd кредитному соглашению № 1444/А/1 от 08.02.2018	-	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания ТМК STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента. 2. Член Правления Общества – Зимин Андрей Анатольевич одновременно является членом совета директоров Контрагента. 3. Член Правления Общества – Пархомчук Андрей Владимирович одновременно является членом совета директоров Компании ТМК М.Е. FZCO	Одобрение не требовалось

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
56	Rockarrow Investments Limited	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства Rockarrow Investments Limited	19 616 929 598,02	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания ТМК STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента. 2. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента	Сделка не была одобрена
57	ООО «ТМК НТЦ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства ООО «ТМК НТЦ»	9 540 864,23	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания ТМК STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента	Одобрение не требовалось (сделки менее 500 млн руб.)
58	ООО «ТМК НТЦ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства ООО «ТМК НТЦ»	50 887 632,65		
59	ООО «СинараПромТранс»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства ООО «СинараПромТранс»	118 638 658,88	1. Член Совета директоров ПАО «ТМК» – Каплунов Андрей Юрьевич – одновременно является членом совета директоров контролирующего лица Контрагента. 2. Член Совета директоров ПАО «ТМК» – Пумпянский Александр Дмитриевич – одновременно является членом совета директоров контролирующего лица Контрагента. 3. Член Совета директоров ПАО «ТМК» – Пумпянский Дмитрий Александрович – одновременно является членом совета директоров контролирующего лица Контрагента. 4. Член Совета директоров ПАО «ТМК» – Ходоровский Михаил Яковлевич – одновременно является членом Совета директоров контролирующего лица Контрагента	Одобрение не требовалось (сделка менее 500 млн руб.)
60	АО «ВТЗ»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «ВТЗ»	550 208 117,19	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания ТМК STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента. 2. Член Правления ПАО «ТМК» – Зимин Андрей Анатольевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента, а также занимает должность члена правления управляющей организации Контрагента.	Одобрение не требовалось (подп. 2 п. 2 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах»)
61	АО «ВТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное АО «ВТЗ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с «Московский Кредитный Банк» (ПАО) Кредитному договору № АА026/20 от 28.10.2020	28 000 000,00		

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
62	АО «ВТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное АО «ВТЗ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с «Московский Кредитный Банк» (ПАО) соглашению о выдаче гарантий № БГ053/20 от 28.10.2020	28 000 000,00	1. Генеральный директор ПАО «ТМК», член Правления ПАО «ТМК» – Корытько Игорь Валерьевич – одновременно является членом совета директоров Контрагента, а также занимает должность генерального директора, члена правления управляющей организации Контрагента. 2. Член Правления ПАО «ТМК» – Петросян Тигран Ишханович – одновременно является членом совета директоров Контрагента, а также занимает должность члена правления управляющей организации Контрагента.	
63	АО «ВТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» поручительство по обязательствам АО «ВТЗ» по заключенному с АО «АЛЬФА-БАНК» договору о предоставлении гарантий № 01433R от 26.06.2020	1 866 897,55	3. Член Правления ПАО «ТМК» – Позолотина Елена Ивановна – одновременно является членом Совета директоров Контрагента, а также занимает должность члена Правления управляющей организации Контрагента. 4. Член Правления ПАО «ТМК» – Попков Вячеслав Вячеславович – одновременно является членом Совета директоров Контрагента, а также занимает должность члена правления управляющей организации Контрагента	
64	АО «СТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное АО «СТЗ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с «Московский Кредитный Банк» (ПАО) кредитному договору № 0032/20 от 08.07.2020	52 500 000,00		
65	АО «ТАГМЕТ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное АО «ТАГМЕТ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с «Газпромбанк» (АО) кредитному соглашению № 22/20-Р от 15.05.2020	35 000 000,00		
66	АО «СТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное АО «СТЗ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с «Газпромбанк» (АО) кредитному соглашению № 22/20-Р от 15.05.2020	35 000 000,00		
67	АО «СинТЗ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное АО «СинТЗ» поручительство по обязательствам ПАО «ТМК» по заключенному с «Газпромбанк» (АО) кредитному соглашению № 22/20-Р от 15.05.2020	35 000 000,00		

№ п/п	Наименование контрагента	Предмет сделки	Цена сделки, руб.	Лица, признаваемые заинтересованными в сделке на момент выдачи согласия на совершение сделки	Орган управления, принявший решение о согласии / последующем одобрении, дата решения
68	АО «ТАГМЕТ»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» обеспечение в виде независимой гарантии возмещения возможных убытков, понесенных ООО «КРИОГАЗ» в связи с приостановлением исполнения судебных актов, вынесенных по делу № А53-5947/2020	2 984 628,26		Одобрение не требовалось (сделки менее 500 млн руб.)
69	ООО «ТМК–ИНОКС»	Соглашение о выплате вознаграждения за выданное ПАО «ТМК» обеспечение в виде независимой гарантии возврата авансового платежа по обязательствам ООО «ТМК–ИНОКС» по заключенному с ООО «ТИТАН ТЕХНОЛОДЖИ ПАЙПЛАЙН» Контракту № КП-20-223 от 15.06.2020	976 723,39	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания ТМК STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента	Одобрение не требовалось (сделка менее 500 млн руб.)
70	АО «Уралчермет»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства АО «Уралчермет»	76 856 372,68	1. Член Правления ПАО «ТМК» – Оборский Владимир Брониславович – одновременно является членом совета директоров Контрагента	Одобрение не требовалось (сделка менее 500 млн руб.)
71	ОАО «Ракитянский арматурный завод»	Договор займа, согласно которому ПАО «ТМК» предоставляет денежные средства ОАО «Ракитянский арматурный завод»	149 288 810,02	1. Контролирующее лицо ПАО «ТМК» – Компания ТМК STEEL HOLDING LIMITED – одновременно является контролирующим лицом Контрагента	Одобрение не требовалось (сделка менее 500 млн руб.)

ГЛОССАРИЙ

Скорректированный показатель EBITDA

Скорректированный показатель EBITDA определяется как сумма прибыли/(убытка) за период за вычетом финансовых расходов и финансовых доходов, (дохода)/расхода по налогу на прибыль, амортизации основных средств и нематериальных активов, (положительных)/отрицательных курсовых разниц (за исключением положительных и отрицательных курсовых разниц по дебиторской и кредиторской задолженности, которые относятся к операционной деятельности), обесценения / (восстановления обесценения) внеоборотных активов, изменений в резервах (за исключением начислений премиальных выплат), (прибыли)/убытка от выбытия основных средств, (прибыль)/убытка от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов, доли в (прибыли)/убытке ассоциированных компаний, прочих неденежных и нерегулярных статей

COVID-19

Коронавирусная инфекция, вызываемая коронавирусом SARS-CoV-2 (2019-nCoV)

CRM

Система управления взаимоотношениями с клиентами – прикладное программное обеспечение для автоматизации стратегий взаимодействия с заказчиками

LTIFR

Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности

MES

Система управления производственными процессами (англ. manufacturing execution system)

OSTG

Нарезные трубы нефтегазового сортамента (англ. oil country tubular goods)

Бесшовные трубы

Трубы, получаемые путем прошивки сплошной заготовки на прессе или прошивном стане (с последующей обработкой горячим или холодным деформированием)

БИОТ

Безопасность и охрана труда

Бурильные трубы

Бесшовные стальные трубы с высаженными концами, на которых нарезана резьба, применяются для бурения скважин

ВТЗ

Акционерное общество «Волжский трубный завод»

ГБЖ

Горячебрикетированное железо

Год к году

Изменение показателя по отношению к аналогичному периоду предыдущего года

ГОСА

Годовое Общее собрание акционеров

ДСП

Дуговая сталеплавильная печь

ЗВ

Загрязняющие вещества

ЕСОТ

Унифицированная (единая) система оплаты труда

ККУ Банка России

Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России

КА

Комитет по аудиту

КНВ

Комитет по назначениям и вознаграждениям

КПЭ

Ключевые показатели эффективности

КСР

Комитет по стратегическому развитию

Линейные трубы

Трубы, предназначенные для строительства и капитального ремонта промысловых, магистральных и технологических трубопроводов

ЛОС

Летучие органические соединения

МНЛЗ

Машина непрерывного литья заготовок

МСФО

Международные стандарты финансовой отчетности

Насосно-компрессорные трубы

Стальные трубы с гладкими или высаженными наружу концами, предназначенные для эксплуатации нефтяных и газовых скважин

Обсадные трубы

Стальные трубы, применяемые для крепления стенок скважины

ОТ и ПБ

Охрана труда и промышленная безопасность

Предприятия ТМК

АО «ВТЗ», АО «ТАГМЕТ», АО «СинТЗ», АО «СТЗ», АО «ТД «ТМК», ООО «НТЦ ТМК», АО «Орский машиностроительный завод», ТМК- ARTROM S.A., ТМК-RESITA S.A., ТМК Global SA, ООО «ТМК Нефтегазсервис», ООО «ТМК-Премиум Сервис» и другие организации подконтрольные ПАО «ТМК»

РСБУ

Российские стандарты бухгалтерского учета

СВА

Служба внутреннего аудита

Сварные трубы

Трубы, изготовленные на трубосварочном стане сваркой кромок трубной заготовки, сформованной из полосы, листа или ленты

СинТЗ

Акционерное общество «Синарский трубный завод»

СинТЭЦ

Акционерное общество «Синарская ТЭЦ»

СИП

Система интегрированного планирования

СВК

Система внутреннего контроля

СТЗ

Акционерное общество «Северский трубный завод»

СТО ТМК КСМК

Стандарт ТМК по корпоративной системе менеджмента качества

СУР

Система управления рисками

ТАГМЕТ

Акционерное общество «Таганрогский металлургический завод»

ТБД

Трубы большого диаметра

ТПЦ

Трубопрокатный цех

ЭСПЦ

Электросталеплавильный цех

КОНТАКТЫ

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

Полное наименование:
Публичное акционерное общество
«Трубная Металлургическая
Компания»

Сокращенное наименование:
ПАО «ТМК»

Юридический адрес:
Российская Федерация,
101000, г. Москва,
ул. Покровка, д. 40, стр. 2а

Телефон:
+7 (495) 775-76-00

Факс:
+7 (495) 775-76-01

Электронный адрес:
tmk@tmk-group.com

Информация, подлежащая
обязательному раскрытию
в соответствии с законодательством
Российской Федерации о рынке
ценных бумаг:
[http://www.e-disclosure.ru/portal/
company.aspx?id=274](http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=274)

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Ирина Яроцкая
*Начальник управления по работе
с инвесторами*

Телефон:
+7 (495) 775-76-00

Электронный адрес:
ir@tmk-group.com

СТРАНИЦА В ИНТЕРНЕТЕ

Русская версия:
<http://www.tmk-group.ru>

Английская версия:
<http://www.tmk-group.com>

РЕГИСТРАТОР

**АО «Независимая регистраторская
компания Р.О.С.Т.»**

Адрес:
Российская Федерация, г. Москва,
ул. Стромынка, д. 18, стр. 13

Лицензия:
10-000-1-00264 от 12.12.2002
(бессрочная)

Телефон:
+7 (495) 771-73-35

Электронный адрес:
rost@rrost.ru

АУДИТОР

ООО «Эрнст энд Янг»

Адрес:
Российская Федерация, 115035,
г. Москва, Садовническая наб.,
д. 77, стр. 1

Телефон:
+7 (495) 755-97-00

Электронный адрес:
moscow@ru.ey.com

ООО «Эрнст энд Янг» является
членом Саморегулируемой
организации аудиторов Ассоциация
«Содружество» (СРО ААС).